

ARTIGO

TRANSFORMADOR

213

**O GARGALO DEFINE
O RITMO DO SEU
NEGÓCIO**



INTRODUÇÃO

Parece lógico pensar que, para uma empresa produzir mais e melhor, cada parte da operação precisa funcionar cada vez mais rápido. Melhorar processos, aumentar produtividade e buscar eficiência em todos os setores parece ser o caminho natural para crescer. Mas existe um problema nessa lógica.



Em uma operação, pode existir **um único ponto limitando o ritmo de todo o restante**. E, enquanto esse ponto continuar travando o fluxo, melhorar o que está ao redor pode gerar muito esforço sem mudar o resultado.



O PONTO QUE LIMITA TODO O RESTO

Em uma fábrica, o produto passa por várias etapas até ficar pronto. Se uma delas tem capacidade menor que as demais, ela determina o ritmo de toda a operação. Esse ponto é o gargalo.

O que acontece quando o gargalo é ignorado? A empresa pode acelerar etapas que já funcionam bem, aumentar a produtividade de equipes eficientes e investir em processos que não são o principal problema. Mesmo assim, o resultado geral continua limitado pelo ponto que não consegue acompanhar o fluxo.

É como ampliar uma estrada inteira, menos justamente no trecho onde ela fica estreita. O trânsito continua sendo determinado por aquele ponto.

Por isso, antes de tentar melhorar tudo ao mesmo tempo, é preciso identificar **qual ponto está realmente limitando o resultado**. É ali que o esforço de melhoria pode produzir o maior impacto.



ENCONTRE E DESTRAVE O GARGALO

1. Observe onde o fluxo para

Procure a etapa em que tarefas, pedidos ou processos começam a acumular.

2. Identifique o que limita a capacidade

Pode ser uma pessoa, um equipamento, um processo ou uma decisão que não acompanha a demanda.

3. Direcione o esforço para esse ponto

Antes de investir em melhorias espalhadas pela operação, concentre recursos naquilo que realmente está segurando o resultado.

4. Depois, procure o próximo gargalo

Quando um ponto deixa de limitar a operação, outro pode assumir esse papel. A melhoria precisa continuar acompanhando o fluxo.

Market
| Mⁱⁿ
| Motion



**A MAIOR
OPORTUNIDADE
PODE ESTAR
ONDE O FLUXO
PARA**



Se você percebe que sua empresa trabalha muito, mas os resultados não acompanham o esforço...

A Mentoria O Resgate pode ajudar você a:

- identificar os principais gargalos do negócio;
- definir prioridades de melhoria e execução;
- direcionar recursos para os pontos que realmente limitam o resultado.

Acesse a
Mentoria
O Resgate

ojuliomonteiro.com