

ARTIGO

TRANSFORMADOR

192

**O QUE TODO FUTURO
FRANQUEADO
PRECISA ENTENDER
SOBRE TRABALHO**



INTRODUÇÃO

Entrar em um negócio que já possui marca, modelo de operação e processos estruturados pode parecer uma forma mais segura de empreender. Por isso, a franquia atrai tantas pessoas que desejam abrir o próprio negócio sem começar absolutamente tudo do zero.

Mas existe uma expectativa que pode transformar uma boa oportunidade em uma grande frustração: imaginar que ser dono significa conquistar liberdade imediatamente.



Nos primeiros anos, a realidade costuma envolver presença, acompanhamento e muito trabalho. Funcionário que falta, problema operacional, cliente insatisfeito, estoque, fechamento de caixa: o empresário precisa estar preparado para participar de perto da construção daquela operação.



FRANQUIA OFERECE ESTRUTURA. RESULTADO CONTINUA DEPENDENDO DA GESTÃO

Uma franquia entrega ao empreendedor uma estrutura que já foi desenvolvida: marca, processos, padrões operacionais, produtos e um modelo de negócio testado. Isso reduz parte da complexidade de começar uma empresa do zero, mas a operação, porém, continua precisando de gestão.

No início, presença faz parte do negócio. O franqueado precisa conhecer profundamente a operação, acompanhar indicadores, entender os clientes e formar a equipe.

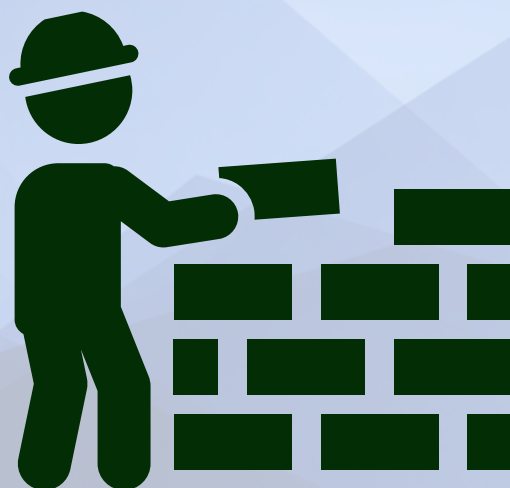
Essa proximidade também permite identificar problemas que dificilmente aparecem em um relatório: um processo que não funciona como deveria, uma dificuldade recorrente da equipe ou uma experiência de cliente que precisa ser corrigida.



Depois, a gestão precisa evoluir. Com o amadurecimento da unidade, o papel do empresário pode mudar.

A presença diária pode dar lugar a uma atuação mais estratégica, com processos mais maduros, líderes preparados e maior delegação de responsabilidades. Esse movimento exige tempo e construção.

A liberdade que muitos empreendedores procuram pode ser consequência de um negócio bem estruturado, mas dificilmente aparece no começo.





ANTES DE INVESTIR EM UMA FRANQUIA, FAÇA ESTAS PERGUNTAS

1. Quanto tempo posso dedicar à operação?

Entenda se o modelo exige participação direta e por quanto tempo.

2. Qual será o meu papel nos primeiros anos?

Defina claramente o nível de presença esperado do franqueado.

3. O negócio depende de mim para funcionar?

Pense desde cedo em processos, treinamento e formação de pessoas.

4. Tenho perfil para a rotina da operação?

Empreender envolve tarefas muito diferentes daquelas imaginadas quando se olha apenas para o investimento.

5. O que preciso construir para ganhar autonomia depois?

Delegação, indicadores, processos e liderança são construídos ao longo da operação.



**FRANQUIA NÃO
VENDE LIBERDADE
NO PRIMEIRO DIA.
ELA OFERECE UM
CAMINHO PARA
CONSTRUIR UM
NEGÓCIO QUE PODE
CONQUISTAR
LIBERDADE DEPOIS**



Se você está pensando em investir em uma franquia ou já possui uma operação e sente que o negócio ainda depende demais da sua presença...

A Mentoria O Resgate pode ajudar você a:

- desenvolver uma gestão mais estruturada e estratégica;
- organizar processos e desenvolver pessoas;
- melhorar a tomada de decisão e construir uma operação capaz de crescer sem depender totalmente de você.

Acesse a
Mentoria
O Resgate



ojuliomonteiro.com