

ARTIGO

TRANSFORMADOR

190

**EM TEMPOS DIFÍCEIS,
FORTALECER A BASE É
A MELHOR ESTRATÉGIA**



INTRODUÇÃO

Ano de eleição, juros elevados, consumidor inseguro e notícias ruins ocupando o noticiário. Em períodos assim, o empresário costuma sentir dificuldade para decidir o próximo passo. Investir, esperar, expandir, reduzir custos: cada escolha parece carregar um risco maior.

O problema aumenta quando a instabilidade externa começa a determinar o ritmo da empresa. A operação desacelera, os investimentos são adiados e decisões importantes ficam esperando por um cenário que talvez demore a chegar.



Períodos de incerteza também podem ser usados para olhar com mais atenção para dentro da empresa. Caixa, clientes, custos, processos e equipe revelam pontos que, em momentos mais tranquilos, costumam receber menos atenção.



A SOLIDEZ DA EMPRESA COMEÇA DENTRO DELA

Em momentos de maior instabilidade, a qualidade da estrutura interna da empresa ganha ainda mais importância.

1. Proteja o caixa

Uma operação com controle financeiro consegue absorver melhor oscilações de receita e tomar decisões com mais tranquilidade.

Acompanhe entradas, saídas e projeções com frequência. Saiba quanto tempo a empresa consegue operar diante de uma queda de receita.

2. Olhe para a base de clientes

A base já conquistada representa relacionamento, confiança e receita potencial. Fortalecer essas relações pode ser especialmente importante quando conquistar novos clientes exige mais esforço.

Identifique os clientes mais relevantes e encontre formas de aumentar frequência, relacionamento e retenção.



3. Revise custos

Períodos difíceis ajudam a revelar despesas que cresceram ao longo do tempo sem necessariamente contribuir na mesma proporção para o resultado.

Separe despesas essenciais daquelas que cresceram sem gerar retorno proporcional.

4. Organize processos

Operações desorganizadas consomem tempo, dinheiro e energia. Revisar processos pode aumentar eficiência sem depender de crescimento de receita.

Mapeie atividades que geram retrabalho, atrasos ou desperdícios e escolha as mais importantes para corrigir.



5. Prepare o time

Uma equipe preparada amplia a capacidade de reação da empresa. Treinamento, clareza de responsabilidades e autonomia ajudam a organização a responder melhor quando as condições mudam.

Desenvolva as competências necessárias para que a equipe consiga responder às mudanças com mais autonomia.

Fortalecer esses fundamentos aumenta a capacidade de atravessar períodos difíceis e também prepara a empresa para aproveitar oportunidades quando o ambiente voltar a favorecer o crescimento.



**VOCÊ NÃO
CONTROLA A
TEMPESTADE. MAS
PODE DECIDIR O
QUÃO PREPARADA
ESTARÁ A
EMPRESA PARA
ATRAVESSÁ-LA.**



Se o cenário atual está fazendo você adiar decisões importantes ou se a operação consome tanto tempo que não sobra espaço para preparar os próximos passos da empresa...

A Mentoria O Resgate pode ajudar você a olhar para o negócio com mais clareza estratégica. Um trabalho individual para empresários que precisam organizar prioridades, fortalecer a gestão e tomar decisões com mais segurança diante de cenários incertos.

Acesse a
Mentoria
O Resgate



ojuliomonteiro.com