

ARTIGO

TRANSFORMADOR

142

**MUDAR A FERRAMENTA
SEM MUDAR A CABEÇA
É DESPERDIÇAR
INVESTIMENTO**



INTRODUÇÃO

As decisões mais importantes de uma empresa raramente acontecem em condições ideais.

Um cliente estratégico anuncia que pretende encerrar o contrato; uma crise surge de forma inesperada; uma negociação exige resposta imediata.

Nesses momentos, não há tempo para longas análises ou planejamentos detalhados. A qualidade da decisão depende, principalmente, do preparo construído antes da pressão aparecer.



No esporte de alto rendimento, essa lógica é evidente. Um goleiro tem menos de meio segundo para reagir a um pênalti. Nesse intervalo, não existe espaço para reflexão ou cálculo consciente. A resposta acontece porque aquele movimento foi repetido inúmeras vezes durante os treinamentos.

O desempenho sob pressão é consequência direta da preparação realizada na tranquilidade.



DECISÕES RÁPIDAS SÃO FRUTO DE PREPARAÇÃO

No ambiente empresarial acontece exatamente o mesmo.

Líderes que conseguem decidir com rapidez em momentos críticos normalmente não estão improvisando, eles desenvolveram repertório antes que a situação acontecesse.

Esse preparo pode acontecer de diferentes formas:

- simulando cenários complexos;
- estudando casos reais de outras empresas;
- discutindo planos de contingência;
- avaliando riscos antes que eles se tornem urgências.

Quanto maior o repertório construído, maior a capacidade de responder com segurança quando o tempo se torna escasso.



A PRESSÃO REVELA O NÍVEL DE PREPARO

Quando uma decisão importante chega, muitos líderes acreditam que o problema é a pressão do momento. Na maioria das vezes, porém, a dificuldade está na ausência de treinamento.

Quem espera a crise para começar a pensar na resposta já perdeu uma parte importante da vantagem competitiva.

Preparar-se significa **criar condições** para que decisões difíceis sejam tomadas com mais clareza, menos improvisado e maior velocidade.

A pressão não cria competência, apenas revela o quanto essa competência foi desenvolvida ao longo da jornada.



**NINGUÉM DECIDE
BEM SOB PRESSÃO.
DECIDE BEM QUEM
TREINOU ANTES
DELA CHEGAR.**



Se você sente dificuldade para tomar decisões em momentos críticos, ou percebe que sua empresa reage aos problemas apenas quando eles já aconteceram...

A Mentoria O Resgate pode te ajudar nisso: te ensinando a desenvolver pensamento estratégico, fortalecer sua capacidade de tomada de decisão e construir repertório para agir com segurança mesmo em cenários de alta pressão.

Acesse a
Mentoria
O Resgate



ojuliomonteiro.com