

ARTIGO

TRANSFORMADOR

139

**A MAIORIA DOS
EMPREENDEDORES
DEVERIA PENSAR
MENOS COMO
UNICÓRNIO E MAIS
COMO CAMELO**



INTRODUÇÃO

Grande parte das discussões estratégicas dentro das empresas está concentrada em crescimento.

No entanto, uma das decisões mais importantes para a construção de resultados sustentáveis raramente recebe o mesmo nível de reflexão: aquilo que deveria ser interrompido.



A dispersão de esforços tem um custo elevado. Quando uma organização tenta perseguir muitas frentes ao mesmo tempo, recursos são consumidos, prioridades se confundem e a capacidade de execução diminui.

Em muitos casos, o problema não está na falta de oportunidades, mas na dificuldade de escolher aquilo que já não merece mais energia, tempo e investimento.



O CUSTO DE NÃO ESCOLHER

Líderes que evitam decidir o que deve ser abandonado acabam presos a um ciclo constante de **dispersão**. Projetos continuam ativos mesmo sem gerar resultado, produtos permanecem no portfólio apesar da baixa rentabilidade e mercados seguem recebendo atenção sem apresentar potencial relevante de crescimento.

O resultado é previsível: a empresa passa a competir em espaços que não domina, distribui recursos em excesso e perde foco naquilo que realmente poderia gerar vantagem competitiva. Enquanto isso, concorrentes que tiveram coragem de concentrar esforços avançam com mais velocidade e consistência.





ESTRATÉGIA EXIGE CAPACIDADE DE RENÚNCIA

Um dos equívocos mais comuns da gestão é acreditar que estratégia significa adicionar iniciativas. Na prática, estratégia também exige subtração.

Algumas perguntas ajudam nesse processo:

- Quais projetos consomem energia sem gerar retorno proporcional?
- Quais produtos perderam relevância para o negócio?
- Quais iniciativas desviam atenção das prioridades centrais?
- Onde a empresa está investindo recursos sem construir diferenciação?

A capacidade de responder essas perguntas com honestidade permite liberar energia para aquilo que realmente importa.



Negócios &
Estratégias



**FORÇA CONCENTRADA
PRODUZ RESULTADO.
FORÇA ESPALHADA
PRODUZ DESGASTE.**



Negócios &
Estratégias



Se você percebe que sua empresa está dividindo atenção entre muitas iniciativas sem conseguir avançar com a intensidade necessária...

A Mentoria O Resgate pode te ajudar nisso: te ensinando a definir prioridades estratégicas, fortalecer sua capacidade de tomada de decisão e direcionar energia para as iniciativas que realmente geram crescimento e resultado.

[Acesse a](#)
[Mentoria](#)
[O Resgate](#)



ojuliomonteiro.com