Negócios & Estratégias

ARTIGO 95

TRANSFORMADOR

O CONFLITO ENTRE FINANÇAS E OPERAÇÕES PODE CUSTAR MAIS DO QUE VOCÊ IMAGINA

Negócios &
Estratégias

INTRODUÇÃO

Eu vejo muitos negócios vivendo um problema silencioso.

No papel, tudo parece bem. O financeiro apresenta números positivos, margens controladas, custos sob gestão.

A fotografia contábil mostra estabilidade, mas, do outro lado da mesa, a operação está gritando.

Decisões que parecem eficientes no Excel destroem o fluxo de trabalho no dia a dia.

E o mais preocupante? Os dois lados acham que o outro está exagerando.

O financeiro confia nos relatórios e a operação confia na realidade.

E ninguém entende por que as versões não batem.

Negócios &
Estratégias

O ERRO QUE FICA ESCONDIDO

O livro “Finanças para Operações Enxutas” explica exatamente esse fenômeno.

O **problema** não é incompetência, não é má intenção, nem briga entre áreas. É o **modelo**.

Você está usando o modelo de custo errado.

O modelo tradicional olha para trás, para o histórico, o consolidado, para o passado.

Mas o que realmente importa é o fluxo de valor: onde o dinheiro entra, onde trava, onde vaza, onde se perde na operação.

Sem olhar para o fluxo, a análise financeira cria ilusões.

Negócios &
Estratégias

QUANDO O LUCRO É UMA ILUSÃO

A contabilidade **tradicional** não mostra onde o dinheiro realmente vai.

Você corta um departamento e acha que economizou, mas, na prática, desorganizou a operação inteira.

Você investe em tecnologia porque a métrica financeira diz que faz sentido. Já operacionalmente, cria um buraco que ninguém viu.

E aí nasce o problema estrutural: um negócio que parece lucrativo no papel e está queimando dinheiro na prática.

Enquanto finanças e operação não falarem a mesma língua, esse desalinhamento mata o negócio devagar, porque os números parecem bonitos enquanto a realidade desmorona.

Negócios &
Estratégias

O MAIOR PERIGO NÃO É NEM O PREJUÍZO, MAS A ILUSÃO DE LUCRO QUE IMPEDE VOCÊ DE VER O COLAPSO CHEGANDO.

Negócios &
Estratégias

Se você sente que o resultado financeiro não reflete o que acontece na operação, ou se percebe que algo não fecha, mesmo com relatórios aparentemente positivos...

a mentoria O Resgate aprofunda exatamente isso, como alinhar fluxo de valor e finanças, tomar decisão baseada na realidade, não na ilusão contábil e como construir um negócio sólido na operação e saudável no papel.

Acesse a Mentoria O Resgate

ojuliomonteiro.com